

Стратегия

Форума Гражданского Общества Восточного Партнерства на 2018-2020

Введение

Предлагаемая Стратегия Форума Гражданского Общества Восточного Партнерства распространяется на период 2018-2020 и направлена на логическое продолжение Стратегии Форума Гражданского Общества Восточного Партнерства на 2015-2017 гг. и предшествовавшего ей концепт-документа Форума Гражданского Общества Восточного Партнерства “Активный участник процесса демократизации и европейской интеграции”.

Стратегия формулирует основные внутренние и внешние факторы, которые будут влиять на работу ФГО ВП в описанный период, пересматривает концепцию развития и миссию ФГО ВП и ставит цели и задачи на период 2018-2020. Стратегия также описывает основные направления действий, способствующие выполнению каждой из поставленных целей, и предлагает инструменты и механизмы, позволяющие эффективно распределять ответственность в рамках Форума и расставлять тематические приоритеты в оперативном порядке.

Анализ ситуации

Внешний контекст

Контекст реализации предлагаемой стратегии состоит из различных политических компонентов, отражающих приоритеты внешней политики ЕС, многосторонние и двухсторонние направления Восточного Партнерства, политические колебания в странах-участницах ВП, отношения ЕС-Россия, отношения между странами-участницами ВП и Россией, а также отношения между самими странами-участницами ВП, нерешенные конфликты, внутренние политические процессы в странах-участницах ВП и т.д.

Один из важнейших факторов, оказывающий влияние на процессы в регионе - влияние России и отношения между Россией и ЕС. После создания Восточного Партнерства Россия открыто противостоит процессу интеграции 6 бывших советских республик, в которых ее влияние все еще велико. Россия оказывает давление на регион Восточного Партнерства, в основном, за счет присутствия российского политического и финансового капитала во всех 6 странах, их торговой и энергетической зависимости, трудовой миграции и конфликтов.

Все эти механизмы давления использовались в ходе последних десятилетий. Радикальная смена курса Арменией в отношении подписания соглашения об ассоциации с ЕС в 2013 году, отказ бывшего украинского президента Виктора Януковича подписать соглашение об ассоциации между ЕС и Украиной, российская агрессия в Украину после Евромайдана – ярчайшие примеры такого давления.

В этой связи, позиция ЕС варьируется в зависимости от конкретной ситуации на основании внутренних процессов, происходящих в странах-участницах ВП. Проводя политику интеграции, ЕС не может предложить странам-участницам ВП систем безопасности, обеспеченных военной мощью. ЕС продолжает применять принцип «больше за большее» и принцип разграничения, как говорится в обзоре Европейской Политики Добрососедства. Тем не менее, применение этих принципов также относительно и связано с различными проблемами, с которыми ЕС сталкивается в настоящий момент. Брексит, кризис с беженцами, растущий популизм в некоторых странах-членах ЕС, терроризм и выборы в США поставили ЕС в такое положение, когда он должен сконцентрировать внимание на внутренней стабильности и установить фокус на укрепление интеграции внутри Союза.

В свете вышесказанного, роль ФГО ВП стала еще более важной в части обеспечения того, чтобы все возможности приближения стран ВП к ЕС были использованы максимально эффективно. Чтобы выполнить свою функцию в ВП Форум должен быть сильным на уровне организации, с хорошо развитым чувством внутренней солидарности среди стран-участниц, эффективно работать с ЕС и национальными органами управления в странах ВП, используя исключительное положение ФГО ВП в построении ВП.

В этой связи, ФГО ВП должен быть оснащен эффективными механизмами, позволяющими своевременно реагировать на развитие ситуации в регионе за счет разработки курса, полноценной коммуникации и правозащитной деятельности, и в полной мере принимать участие в происходящих процессах в рамках политики ВП.

Данный подход ведет ФГО ВП к двум взаимосвязанным блокам деятельности:

- Активная работа по выполнению уже принятых обязательств странами-партнерами и ЕС в рамках ВП и продвижение дальнейшей амбициозной двухсторонней и многосторонней программы действий;
- Быстрое и эффективное реагирование на политические, социальные и экономические изменения в ЕС и ВП.

Первый блок деятельности имеет несколько ориентиров, позволяющих ФГО ВП выстраивать эффективную коммуникацию с лицами, принимающими решения:

В рамках многостороннего сотрудничества [Восточное Партнерство – 20 показателей результативности к 2020 году и Глобальная Стратегия развития внешней политики и политики безопасности Европейского Союза](#) - основные ориентиры, расставляющие стратегические приоритеты ЕС в Восточном Партнерстве и определяющие основные направления работы. Это особенно важно так как “вовлечение гражданского общества” стоит в ряду ключевых сквозных приоритетов в 20 Показателях результативности к 2020 году. Это значит, что все стратегические приоритеты, выделенные ЕС, предполагают активное вовлечение гражданского общества, и в то же время - это обязательство, принятое правительствами ВП.

[Совместная Декларация Саммита Восточного Партнерства в Риге и Совместное обсуждение документа «Стратегический подход к устойчивости к воздействиям во внешней политике ЕС](#) представляют дальнейшее руководство и контекст для выработки будущих обязательств со стороны ЕС и стран-участниц ВП.

Двусторонние нормативные документы, которые будут регулировать работу ФГО ВП на период 2018-2020 следующие:

Договор об ассоциации/ Соглашение об углубленной и всеобъемлющей зоне свободной торговли, подписанные и действующие в Украине, Молдове и Грузии; дальнейшие конкретные действия оговорены в повестках дня Ассоциации и ежегодных планах работ. Прогресс стран-участниц ВП контролируется с помощью отчетов о реализации программ, где отражается вклад гражданского общества.

Армения предварительно согласилась подписать и завизировала Соглашение о Всестороннем и Усиленном Партнерстве (СЕРА). Если оно будет подписано на саммите ВП в ноябре 2017 года, Соглашение о Всестороннем и Усиленном Партнерстве (СЕРА) станет основным документом, определяющим двухсторонние обязательства. Армянская национальная платформа ФГО ВП должна принимать участие в реализации мероприятий, прописанных в соглашении, и станет законным представителем гражданского общества в соответствии с Соглашением.

На момент написания документа, Азербайджан ведет переговоры с ЕС по новому всестороннему соглашению, которое будет обеспечивать большую вовлеченность гражданского общества и Национальной платформы в двухсторонние процессы. В то же время, четыре партнерских приоритета, выработанных в рамках политики ЕДП, должны быть окончательно приняты на саммите ВП в ноябре 2017 года.

Также Беларусь ведет переговоры в области Партнерских Приоритетов, которые устанавливают основные обязательства в рамках двухсторонних отношений, в соответствии с обновленной политикой и приоритетами ЕПД. В дополнение, Мобильное Партнерство между ЕС и Беларусью, определяющее сотрудничество в области ЖНА вступило в действие осенью 2016.

В дополнение, Диалоги по Правам Человека в настоящий момент ведутся во всех странах-участницах ВП. Армения получает бонусы от GSP+ (Всеобщая система преференций+) (Стимулирующее соглашение, направленное на устойчивое развитие и эффективное управление, гарантирующее полное освобождение от пошлин ЕС на более чем 66% продукции). При этом, ЕС регулярно контролирует выполнение обязательств по GSP+, в особенности контролируя выполнение странами отчетов о результатах мониторинга по GSP+ ; сбор дополнительной информации при необходимости может быть выполнен ФГО ВП.

Помимо взаимоотношений с ЕС, ФГО ВП сосредоточиться на работе по соблюдению обязательств, взятых странами-участницами ВП в рамках процесса реформирования

системы высшего образования (Болонский процесс), а также соблюдению обязательств перед другими международными организациями, а именно Советом Европы.

Реализация стратегии ФГО ВП 2015-2017

Стратегия на период 2018-2020 учитывает оценку реализации предыдущего стратегического документа Форума, внутренние процессы ФГО ВП, деятельность национальных платформ и рабочих групп.

Оценка реализации стратегии 2015-2017 демонстрирует, что Форум сумел зарекомендовать себя как ценный участник ВП; заслуживающий доверия представительный орган гражданского общества, с которым консультируются в связи с его уникальной ролью региональной платформы гражданского общества, которая вырабатывает консолидирующее мнение, осуществляет консультирование, выражает экспертное мнение и транслирует его руководителям региона. ФГО ВП продолжает функционировать как платформа региональной солидарности и правозащитной деятельности, которая реагирует на основные колебания в регионе ВП, декларируя свою позицию и предоставляя ключевую, часто альтернативную информацию в органы управления для формирования политики и ее реализации.

ФГО ВП развивается как критически важный канал, позволяющий представителям гражданского общества достигать по проблемным вопросам как до национальных органов управления, так и до европейских организаций. Будучи узаконенной частью общества, ФГО ВП демонстрирует успехи в выражении потребностей, ожиданий и мнений обществ, являющихся основными бенефициарами ВП, партнерами как национальных органов власти, так и органов управления ЕС.

Возрастающий уровень компетентности организаций-членов ФГО ВП позволил Форуму провести ряд успешных правозащитных кампаний и создать условия для того, чтобы Форум смог начать мероприятия, нацеленные на укрепление ВП как региона. Следует отметить, что термин “регион” условный, в виду того, что интеграционные процессы после распада Советского Союза ведут к регионализации, и в настоящий момент неясно станет ли ВП регионом, субрегионом или поделенной территорией смешанного влияния. В этом отношении страны-участницы ФГО ВП должны стремиться к эффективной регионализации с целью обеспечения прочного и мирного развития через экономическую, социальную, культурную и политическую интеграцию.

Благодаря многогранности и гибкости гражданского общества, в рамках разработки и внедрения альтернативных стратегий ФГО ВП может стать лидирующим кандидатом ВП за счет развития и продвижения региональных инициатив и восполнения лакун, существующих в официальной программе.

Не смотря на вышесказанное, ФГО ВП не полностью использует свой потенциал, вследствие сложной организационной структуры, которая не полностью соответствует целям, которые Форум ставит перед собой, некоторые пробелы в работоспособности институтов, неэффективные внутренние процессы, недостаток мотивации и ответственности среди членов Форума, непонимание сути членства в ФГО и его роли

членами ФГО ВП и сторонними заинтересованными игроками. Что касается внешних факторов, существует неблагоприятная среда для работы гражданского общества в некоторых странах–участницах ВП а также нежелание национальных правительств рассматривать гражданское общество в качестве партнера; некоторые правительства в странах ВП предпочитают игнорировать тот факт, что ФГО ВП был сформирован при участии гражданского общества в процессе реализации ВП, что препятствует достижению целей поставленных ФГО ВП в предыдущей стратегии.

Миссия, видение, цели и задачи

Видение вырабатывает ясную картину желаемого результата, который гражданские общества ЕС и 6 стран-участниц ВП хотят достичь, а также формирует общую основу для членов ФГО, объединенных на базе общих ценностей и ожиданий относительно интеграции их стран в Европейскую семью.

Видение также поможет Форуму понять свою роль и способы участия, сформулировать миссию, цели и задачи, которые позволят ФГО быть более эффективным и согласованным в своих действиях, продолжать усиливать свою роль в качестве политического игрока, и в итоге продемонстрировать более ориентированный на результат подход и внести вклад в общее видение, которое ФГО имеет по региону.

В свете вышесказанного и на основании дискуссии между участниками ФГО, оценки реализации предыдущей стратегии, а также анализа результатов исследования по мнениям и ожиданиям, распространенным среди участников ФГО, схема, приводимая ниже, демонстрирует измененное видение и миссию, а также цели и стратегические задачи на период 2018-2020.



Миссия, видение, цели и задачи

ФГО ВП на период 2018-2020

Видение

Восточное партнерство как демократический, процветающий, мирный регион, верный европейским ценностям и стандартам, где гражданское общество является неотъемлемой частью демократического управления и активным участником демократических реформ.

Миссия

Гарантировать эффективное участие гражданских обществ Восточного Партнерства и ЕС в процессе планирования, мониторинга и реализации политики Восточного Партнерства в конструктивном диалоге с ЕС и правительствами ВП.

Стратегическая цель 1:

Для гарантии полноформатного участия организаций гражданского общества в процессе реализации ВП через официальное признание и укрепление механизмов диалога – между ЕС и гражданским обществом, между национальными правительствами и гражданским обществом ВП, а также между ЕС, национальными правительствами и гражданским обществом ВП.

Результат 1.1:

Узаконить и закрепить механизмы диалога по демократическим реформам и реализации ВП для предоставления заключения гражданского общества правительствам на уровне ЕС и национальном уровне стран-участниц ВП для эффективной реализации официального плана ВП

Результат 1.2:

разработать, сформулировать и передать мнение заключение членов Форума с целью предоставить альтернативное мнение по реформам и заполнить пробелы или выйти за рамки официального плана ВП.

Стратегическая цель 2:

Улучшить благоприятную среду для ОГО (организаций гражданского общества) в странах-участницах ВП и увеличить их возможности в мониторинге и реализации реформ.

Результат 2.1:

Затронуть ограничения связанные с политическим юридическим финансовым и организационным потенциалом в рабочей среде стран-участниц ВП

Стратегическая цель 3:

Укрепить роль ФГО ВП в формировании и реализации политики ВП

Задача 3.1:

Улучшить организационный потенциал ФГО ВП позволив форуму полностью использовать свою компетентность знание в процессе реализации политики ВП.

Направления деятельности

Стратегическая цель 1: Гарантировать полноценное участие организаций гражданского общества в процессе имплементации ВП через институционализацию и укрепление механизмов диалога - между ЕС и гражданским обществом, между национальными правительствами и гражданским обществом ВП, и между ЕС, национальными правительствами и гражданским обществом ВП.

Цель 1.1: Институционализировать и усилить механизмы диалога о демократических реформах и имплементации ВП и предоставить экспертизу гражданского общества лицам, принимающим решение на уровне ЕС и ВП для эффективной реализации официальной повестки дня ВП.

Результат 1.1: Экспертиза, проведенная гражданским обществом посредством ФГО ВП, принята во внимание заинтересованными лицами ВП и ЕС.

Действия 1.1.

Региональные:

- Развивать определенные высококачественные продукты ФГО ВП с региональной добавленной стоимостью (такие как: фирменные мониторинговые отчеты ФГО ВП, дорожные карты, теневые отчеты); Индекс ВП и результаты некоторых регрантинговых проектов ФГО ВП являются примером таких действий и результатов.
- Гарантировать экспертное представительство ФГО ВП на официальных мероприятиях высокого уровня, а именно: платформы ВП и панели.
- Предложить своевременное экспертное представительство во время консультаций с гражданским обществом в странах ВП и в ЕС (в Брюсселе).
- Обеспечить и способствовать соответствующему дополнительному вкладу в выработку политики, касающейся ВП, при помощи озвучивания позиции ФГО, основанной на качественных исследованиях, анализе и аналитике ФГО.
- Способствовать синергии проектов и мероприятий, финансируемых ЕС, с участием гражданского общества на региональном уровне.

Национальные:

- Установить/усилить институционализированные секторные форматы диалога для обеспечения эффективного и профессионального участия гражданского общества в процессе планирования и реализации реформ в рамках ВП на национальном и региональном уровне.
- Установить рабочие механизмы коммуникации (периодические координационные встречи, совместные информационные мероприятия и т.д.) между НП и делегациями ЕС

для координирования коммуникационных стратегий в каждой из стран ВП и информирования о ЕС и Восточном партнерстве, основываясь на спецификационных особенностях стран, а также более институционализированное стратегическое сотрудничество для поддержания проектов, процессов и мероприятий, финансируемых ЕС.

- Разработать механизмы, гарантирующие синергию между проектами, поддержанными ЕС, нацеленными на вовлечение ОГО в странах ВП, и соответствующими НП.

Цель 1.2: Разработать, сформулировать и распространить экспертное мнение участников Форума в качестве альтернативного мнения о реформах; заполнить лакуны или выйти за рамки официальной повестки дня ВП.

Результат 1.2: Гражданское общество в состоянии разрабатывать и адвокатируют мероприятия, приоритетные для гражданского общества, которые еще не включены в официальную повестку дня ВП.

Действия 1.2

- Посвятить часть регрантинга ФГО ВП идентификации и развитию таких приоритетов, а также поддержать адвокатируют и коммуникацию по таким приоритетам среди соответствующих заинтересованных лиц.
- Провести мониторинговые миссии ФГО ВП в странах ВП, основываясь на насущности и требованиях, сформулированных Национальной платформой, Рабочей группой или Руководящим комитетом.
- Способствовать инициативам отдельных участников ФГО, которые появились в результате анализа недочетов и потенциальных возможностей в повестке дня ВП.
- Осуществить многосторонние мероприятия (тематические, информационные или адвокатирующие кампании, мероприятия по солидарности и т.д., направленные на укрепление связей между национальными платформами и на увеличение реальной заинтересованности в ФГО ВП среди его участников.
- Поддерживать реализацию совместных мероприятий двух или более рабочих групп ФГО ВП, которые осмыслили бы и стремились бы к применению на деле принципа кондициональности, за который постоянно ратует ФГО ВП.

Стратегическая Цель 2: Улучшить условия работы ОГО в странах ВП и увеличить их мощности при проведении мониторингов и реализации реформ.

Цель 2.1: Разрешить политические, юридические, финансовые и организационные проблемы, связанные с условиями работы гражданского общества в странах ВП.

Результат 2.1: Нормы правового регулирования для ОГО, рекомендации по выработке политики, финансовая устойчивость и механизмы адвокатируют на качественно новом уровне в странах ВП.

Действия 2.1

- Идентифицировать, сформулировать и адвокатируют основные законодательные усовершенствования и образцы надлежащей практики, которые будут реализованы государственными властями, чтобы улучшить юридические и институциональные условия работы гражданского общества в странах ВП и облегчить диалог по вопросам политики проведения реформ.
- Поддержать ОГО и их представителей, которые незаконно подвергаются нападкам со стороны государственных властей вне рамок закона или на основе извращенного правового регулирования.
- Обеспечить своевременные и эффективные механизмы быстрого реагирования на некоторые события или кризисы в странах ВП, имеющие отношение к гражданскому обществу, и обеспечить независимый контроль, мониторинг и рекомендации для лиц, принимающих решение, и других заинтересованных лиц.
- Улучшить прозрачность и подотчетность ОГО и сетей гражданского общества, включая национальные платформы ФГО ВП.
- Регулярные консультации с донорским сообществом (Европейская комиссия и страны-члены Европейского союза в особенности) о финансовых приоритетах для гражданского общества в странах ВП, что способствует взаимозависимости финансирования и мероприятий.
- Адвокатировать дальнейшие усовершенствования, гибкость и прозрачность финансирования ЕС гражданского общества в странах ВП.
- Поддерживать и создавать синергию проектов, осуществляемых ОГО из ВП и финансируемых ЕС, чтобы увеличить их воздействие и использовать полный потенциал результатов, достигнутых гражданским обществом в рамках проектов.
- Поддерживать более сильные связи между гражданским обществом (прежде всего национальные платформы ФГО ВП) и местными общенациональными СМИ.

Стратегическая цель 3: Усилить роль ФГО ВП в стратегическом развитии и имплементации ВП

Цель 3.1: Улучшить институциональный потенциал ФГО ВП, что позволит Форуму в полной мере использовать свою экспертизу в процессе стратегической имплементации ВП.

Результат 3.1: Улучшенные механизмы внутренней связи, эффективное распределение обязанностей между структурами ВП ФГО, лучшее понимание и реальная заинтересованность в ФГО ВП среди членских организаций.

Действия 3.1

- Усилить институциональный потенциал членских организаций ФГО ВП, чтобы увеличить их эффективность при проведении мониторингов, адвокатирувания, стратегического анализа и информационных кампаний.
- Усилить членскую базу путем улучшения открытости, прозрачности и подотчетности ФГО ВП и его национальных платформ.
- Улучшить коммуникационные процессы в рамках структур ФГО ВП (НП-НП, РГ-РГ, Секретариат-НП, РК-Форум). Обеспечить более эффективный обмен информацией в рамках ФГО ВП и производить периодическое информирование при помощи определенных механизмов.
- Усилить роль Руководящего комитета ФГО ВП, подкорректировав правила и процедуры, увеличив мотивированность и ответственность членов РК, улучшив эффективность принятия решений и предусмотрев четкое и ясное разделение обязанностей между РК и Секретариатом.
- Усилить институциональный потенциал НП и улучшить их нормативный базис путем создания совместных минимальных эксплуатационных стандартов; поддержать и усилить секретариаты национальных платформ ФГО ВП - их координацию и сотрудничество с Секретариатом ФГО ВП.
- Усилить мощности членских организаций ФГО ВП, основываясь на оценке потребностей и совместно идентифицированных приоритетных областях, включая стратегическое обучение процедуре принятия решений в институциях ЕС и ВП.
- Облегчить обмен опытом между НП.
- Поддерживать реализацию и исполнение механизма Мониторинговой миссии ФГО ВП путем создания пула экспертов, обеспечивая обучение, развивая мониторинговую методологию, образцы и шаблоны отчетности.
- Улучшить вовлеченность организаций-членов ФГО ВП из Европейского союза в деятельность и адвокатирувание Форума, что поспособствует лучшему пониманию региона ВП странами-членами Европейского союза.
- Усиливать мероприятия членов Руководящего комитета по адвокатируванию от имени ФГО ВП.

Действия, направленные на претворение стратегии в жизнь:

- Развитие ежегодных планов РГ
- Развитие ежегодных планов НП
- Развитие ежегодного плана ФГО, включая стратегию адвокатирувания и коммуникационную стратегию
- Развитие плана ФГО по поиску и привлечению финансовых и материальных ресурсов
- Развитие планов НП по поиску и привлечению финансовых и материальных ресурсов
- Реализация внутренней реформы ФГО ВП
- Проведение анализа внутренних процедур ФГО ВП, включая процедуры национальных платформ

- Введение внутренних процедур, которые будут гарантировать эффективность и прозрачность ФГО ВП и его национальных платформ
- Институционализация мониторинговых миссий

Механизмы выработки тематических приоритетов

В ФГО существует несколько механизмов выработки тематических приоритетов. Эти механизмы особенно важны вследствие того, что сферы интересов участников Форума разнообразны - разнообразие тематических возможностей в ВП вообще и ФГО в частности чрезвычайно велико.

Тематические приоритеты ФГО ВП на 2018-2020 гг. будут разрабатываться на основании:

1. Официальной повестки дня ВП (ключевые документы: 20 показателей результативности к 2020 г.; планы мероприятий платформ и панелей ВП).
2. Тем, инициированных ФГО, основанных на общих интересах, региональных/многосторонних приоритетах и лакунах, идентифицированных в официальной повестке дня.
3. Потребности в реагировании на быстрые изменения в регионе, политические и социально-экономические колебания в странах ВП, включая выборы, акции гражданского неповиновения, конфликты и т.д.

Первый механизм, главным образом, определяется Целью 1.1 и предоставляет возможность для предварительной идентификации нескольких тематических приоритетов. Применение второго и третьего механизмов способствует реализации Цели 1.2 и придает ФГО дополнительную гибкость с точки зрения использования его экспертизы и с точки зрения возможности реагировать на форс-мажорные ситуации.

Как уже упоминалось, существует несколько справочных документов для идентификации первого набора тематических приоритетов. Главный документ, который устанавливает многосторонние приоритеты, - это 20 показателей результативности для ЕС к 2020 г., который позволяет идентифицировать наборы тематических приоритетов для 4-х рабочих групп ФГО ВП, а также планы работ официальных платформ и панелей ВП. Межотраслевые приоритеты затрагивают несколько РГ, что означает, что достижение данных показателей результативности возможно только при сотрудничестве между несколькими РГ.

Данная таблица иллюстрирует тематическое разделение 20-ти показателей результативности для ЕС к 2020 г. в соответствии с разделением рабочих групп ФГО ВП. Для обеспечения планирования на основе участия в рамках РГ, более подробное описание участия ФГО в достижении каждого показателя результативности должно быть сделано непосредственно самими РГ – это должно стать частью ежегодных планов РГ.

Рабочие группы	ЕС 2020 - Показатели результативности	Другие РГ, которые могут быть вовлечены
	1. Равенство полов и недискриминация 2. Плюрализм и независимость СМИ 3. Верховенство закона и механизмы антикоррупции 4. Выполнение ключевых судебных реформ 5. Проведение реформы государственных административных органов 6. Безопасность (борьба с организованной преступностью и гибридными угрозами, включая кибер-безопасность)	РГ 4, РГ 5 РГ 4 Все РГ Все РГ Все РГ РГ 2, РГ 4
	1. Цифровая экономика (гармонизация цифровых рынков) 2. Нормативно-правовое регулирование малого и среднего бизнеса 3. Лакуны в доступе к финансам и финансовой инфраструктуре 4. Новые вакансии на местном и региональном уровне 5. Гармонизация цифровых рынков 6. Торговля между странами ВП, между ними и ЕС 7. Расширение Трансъевропейской транспортной сети	РГ 4 РГ 5 РГ 1 РГ 5 РГ 4 РГ 1 РГ 1, РГ 2, РГ 4
	1. Безопасность энергоснабжения 2. Повышенная энергоэффективность и улучшенное использование возобновляемых источников энергии, сокращение выбросов парниковых газов 3. Окружающая среда и адаптация к изменению климата	РГ 2 РГ 1, РГ 2 РГ 1
	1. Диалог по либерализации визового режима и мобильное партнерство 2. Создание Европейской школы ВП 3. Квалификация, предпринимательство и возможность трудоустройства молодых людей 4. Интеграция исследовательских и инновационных систем и программ ВП и ЕС	РГ 1 Все РГ РГ 2 РГ 1, РГ 2

Кроме Показателей результативности ЕС к 2020 г., имеются и другие процессы, которые также позволяют определить некоторые тематические приоритеты заранее. Некоторые из них (HRD [Развитие кадрового потенциала], Болонский процесс) уже содержат в себе тематические приоритеты, в то время как другие (Приоритеты партнерства, Повестка дня Ассоциации) являются более общими и содержат более широкий спектр тематических сфер. Все эти процессы позволяют вырабатывать тематические приоритеты на национальном уровне или на уровне отдельной рабочей группы и должны быть приняты во внимание во время планирования внутри РГ и НП.

Показатели результативности к 2020 г., главным образом, способствует достижению Цели 1.1 настоящей Стратегии, но в них также имеется несколько аспектов, которые непосредственно касаются усовершенствования условий работы гражданского общества в странах ВП, обрисованных в общих чертах в Цели 2.1.

Еще одним важным аспектом, который необходимо принять во внимание при выработке тематических приоритетов, является экспертиза ФГО, собранная в течение прошлого периода, а именно: продукты, полученные в результате схемы регрантинга, позволяют идентифицировать несколько сфер, которые особенно интересны участникам Форума, и которые, таким образом, могут быть включены в список тематических приоритетов на 2018-2020 гг. Это означает, что часть регрантинговых проектов должна гарантировать непрерывность большинства успешных мероприятий, а остальные проекты должны дать старт новым инициативам, предложенным участниками Форума.

Данная таблица представляет главные темы, затронутые регрантинговыми проектами в течение двух прошлых лет.

Рабочие группы	Тематика регрантинговых проектов
РГ1: Демократия, права человека, надлежащее управление и стабильность	<ul style="list-style-type: none"> - Противостояние российской пропаганде - Равенство полов - Принуждение к исполнению взятых на себя обязательств по отношению к инвалидам - Борьба против коррупции - Реформа государственных административных органов - Безопасность
РГ2: Экономическая интеграция и конвергенция с политикой ЕС	<ul style="list-style-type: none"> - Развитие малого и среднего бизнеса - Женщины-предприниматели
РГ3: Окружающая среда, изменение климата и энергетическая безопасность	<ul style="list-style-type: none"> - Выработка политики и адвокати́рование вопросов, имеющих отношение к изменению климата

	<ul style="list-style-type: none"> - Утилизация отходов - Энергоэффективность и энергия из альтернативных источников
РГ4: Контакты между людьми	<ul style="list-style-type: none"> - Реформа высшего образования - Создание условий для молодежи для полноценного участия в жизни общества - Культура и творческий потенциал
РГ 5: Социальная политика, политика занятости и социальный диалог	<ul style="list-style-type: none"> - Децентрализованное социальное обеспечение - Социальное предпринимательство - Трудовые права

Схема регрантинга должна оставаться одним из главных механизмов, поставляющих новые идеи для Форума, и главным инструментом расширения тематического спектра деятельности Форума. Благодаря схеме регрантинга ФГО будет способствовать существующим процессам и разрабатывать новые инструменты, стратегии и продукты, которые заполняют существующие лакуны в общем процессе имплементации ВП. Более того – данные продукты необходимо активно адвокатировать перед лицами, принимающими решения.

Мониторинговые миссии являются еще одним инструментом, который придает ФГО дополнительную гибкость и позволяет Форуму осуществлять действия, затрагивающие те сферы, которые еще не внесены в приоритеты официальной повестки дня. Мониторинговые миссии усилят положение Форума как поставщика альтернативной и независимой информации.

При помощи данных механизмов ФГО должен продвигать новые инициативы своих участников, которые Форум признает приоритетными, основываясь на общих интересах и возможностях сотрудничества, и которые в перспективе являются многообещающими с точки зрения дальнейшей капитализации. В долгосрочной перспективе данные инициативы будут способствовать процессу формирования объединенной системы ценностей и регионального видения гражданского общества в регионе ВП.

Другие инструменты ФГО, такие как региональные мероприятия и адвокатирование, могут также использоваться для того, чтобы затрагивать, обсуждать и решать проблемы, которые еще не включены в официальную повестку дня, но чрезвычайно важны для Форума.

Заключение

в общих чертах определение тематических приоритетов Форума состоит из двух главных частей: темы, заранее определенные лицами, принимающими решения, и тематические предпочтения, идентифицированные или которые будут идентифицированы самим

Форумом. Комбинация этих двух частей дает ФГО возможность выполнять две функции: орган, институционально соединенный с официальным процессом ВП, и независимая платформа для гражданского общества из стран ЕС и ВП со своими собственными инициативами и действиями. В результате использования такого подхода ФГО получит возможность использовать свои мощности в максимально возможной степени. Это также позволит членским организациям ФГО эффективно встраивать себя в архитектуру Форума в зависимости от типа своей деятельности, мощностей и мотивированности.

Для эффективной реализации предложенной Стратегии потребуется организованное усилие всех структурных подразделений ФГО ВП. Внутренняя реформа и совместная выработка подробных планов деятельности НП и РГ должны послужить началом деятельности, которая будет сопровождаться мероприятиями, описанными под каждой из упомянутых выше Целей.

Крайне важно обеспечить адекватное распределение обязанностей между Секретариатом, Руководящим комитетом, национальными платформами и рабочими группами. В течение реализации Стратегии может возникнуть потребность в создании дополнительных структур в рамках ФГО, которые будут выполнять ту или иную функцию, такую как, например, структура по сбору средств и развитию, наращиванию потенциала и т.д.

Наконец, эффективная работа Форума, о которой должным образом проинформированы внешние акторы, позволит Форуму и далее оставаться активным игроком на уровне отдельных стран и ВП в целом, что положительно повлияет на ситуацию в странах ВП и заполнит лакуны, которые в настоящее время существуют в политике ВП.